MONT-BLANC INDUSTRIES
accélérateur de croissance

MONT-BLANC INDUSTRIES
accélérateur de croissance

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

MONT-BLANC INDUSTRIES

750 avenue de Colomby
BP 50141
74300 Cluses Cedex | France

Tel. +33 (0)4 50 18 73 84
contact@montblancindustries.com
www.montblancindustries.com

MERCI À NOS FINANCEURS

Cluses Arve & montagnes
Grand Annecy
GENEVOIS FRANÇAIS
haute savoie le Département
BANQUE POPULAIRE AUVERGNE RHÔNE ALPES
CA DES SAVOIE

Créé avec amour par waouh.cool

L'édito

Mont-Blanc Industries en 2020 est toujours un cluster puissant, fort de ses 300 entreprises industrielles, représentant 27 000 emplois et 7 milliards d'€ de chiffre d'affaires.

Notre mission : « Favoriser l'évolution des entreprises industrielles par l'innovation pour les amener sur le chemin d'un développement pérenne, en animant un réseau au travers de communautés de pratiques ».
À la lecture du rapport d'activités 2020, vous ne pourrez qu'être admiratifs de tout ce qu'une si petite équipe a pu réaliser au cours d'une année rendue très difficile par la crise Covid19 et par les circonstances de notre sortie de l'écosystème CIMES.

2021 sera une nouvelle année très complexe pour l'équipe. La crise sanitaire actuelle et les crises économiques et sociales qui s'en suivront probablement demanderont un accompagnement de proximité très pointu pour aider les entreprises à faire face aux enjeux économiques et sociétaux auxquels elles seront confrontées. Notre souhait est de contribuer au rapprochement entre structures au sein d'ID Center afin de développer la visibilité et l'efficacité des services rendus aux entreprises en capitalisant sur le savoir-faire des équipes des différentes organisations de notre écosystème, notamment celui de l'équipe actuelle de Mont-Blanc Industries. Ces services devront s'adresser plus que jamais aux entreprises de toutes tailles (TPE, PME, ETI, Grandes Entreprises) et à chacun des bassins d'activité économique haut-savoyards. Notre attente est que la gouvernance de cette nouvelle organisation soit cohérente et riche de cette diversité pour le plus grand profit de toutes ses parties prenantes.

Pour conclure, un très grand bravo à l'équipe Mont-Blanc Industries et merci pour votre soutien d'hier, d'aujourd'hui et de demain indispensable pour que l'esprit et le savoir-faire « Mont-Blanc Industries » perdurent !

Michel Abrieux - Président

Mont-Blanc Industries en 2020 **agilité et solidarité**

Fidèle à sa mission historique de favoriser l'innovation globale pour accompagner les entreprises industrielles adhérentes sur le chemin d'une croissance profitable et durable, Mont-Blanc Industries, en 2020, s'est adapté pour poursuivre l'accompagnement dans un contexte sanitaire et économique inédit.
Toujours plus solidaires et innovants, les industriels ont su rebondir face à la crise.

LES CHIFFRES-CLÉS
Au 31/12/20

334
MEMBRES
représentant 314 entreprises et 20 institutionnels

27 000
EMPLOIS
et 7 milliards d'euros de CA dont 60% à l'export

67
RENCONTRES INTER-ADHÉRENTS
en 2020

53
PARTENAIRES

217
ACTIONS

IMPLICATION SUR LES ACTIONS

1 335
PARTICIPATIONS

220
ENTREPRISES IMPLIQUÉES

6
PARTICIPATION/ADHÉRENT
en moyenne

78%
TAUX D'IMPLICATION
des adhérents (en hausse de 6 points par rapport à 2019)

Une équipe
au service des industriels

JEAN-MARC ANDRÉ
Directeur général

CARINE DAURAT
Déléguée à la communication et animation du réseau

PERRINE GROSJEAN
Chargée de projet digital

JUSTINE JACQUART
Chargée de projets Innovation collaborative - Industrie durable

MARJORIE TOURTOY
Assistante de direction

AIMEN AYADI
Assistant communication et CRM (alternance)

GOUVERNANCE

Les membres du bureau exécutif :

Michel Albrieux, Président
Etienne Piot, Vice-Président Délégué
Etienne Bourgeois, Vice-Président
Pierre Lathuille, Vice-Président
Laurence Dumazer, Trésorière
Thierry Yalamas, Trésorier Adjoint
Alain Appertet, Secrétaire
Eric Massebeuf, Secrétaire Adjoint
Christophe Chambet, Membre
Christophe Nicot, Membre
Louis Pernat, Membre
Jean-Michel Pou, Membre

OUI-PLAY

Partenariat pour la remise d'un trophée Mont-Blanc Industries pour un podium parmi les adhérents.
Participation avec une équipe commune Mont-Blanc Industries-CIMES.

Mont-Blanc Industries,
acteur d'un écosystème

TERRITOIRE

INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

CAPITAL HUMAIN

INTERNATIONAL

DÉVELOPPEMENT ENTREPRISE

FINANCEMENT

INDUSTRIE DURABLE

INNOVATION

COLLABORATIONS AVEC LES GRAPPES INDUSTRIELLES RÉGIONALES

2020 a vu un rapprochement opérationnel entre les réseaux d'entreprises industrielles de la Région.

BILAN INTERGRAPPE :

- 5 Copils (Présidents + animateurs) animés par Mont-Blanc Industries
- 6 Réunions des Présidents animées par Mont-Blanc Industries
- 17 réunions des animateurs
- 3 GT RSE pilotés par Mont-Blanc Industries

2020
l'accompagnement face à la crise

LES ACTIONS DE MONT-BLANC INDUSTRIES PENDANT LA CRISE COVID-19

Plus de 180 actions ont été réalisées dont :
- Hotline : + de 200 contacts adhérents
- 20 infolettres aux adhérents sur les dispositifs d'aide
- 23 webinaires
- L'accompagnement des TPE
- Une aide financière de la Région pour les entreprises pour expertise comptable et juridique
- Un suivi personnalisé des entreprises labellisées
- Une coordination de l'échange de bonnes pratiques
- Une contribution au guide de reprise de l'activité industrielle

MISE EN PLACE D'UN OBSERVATOIRE DE LA SANTÉ DES ENTREPRISES

- 8 vagues d'enquête sur la santé des entreprises, avec une moyenne de 133 répondants,
- En partenariat avec :

Infusion. FONDATION UNIVERSITÉ SAVOIE MONT BLANC PEAK

OBJECTIF : suivre l'évolution de la situation des entreprises sur l'année 2020 en termes d'activité, de trésorerie, de relations client-fournisseur, de moral des dirigeants et collaborateurs, de mesures de prévention mises en place (économiques et sanitaires), d'actions pour la sortie de crise et d'autres sujets ajustés en fonction de l'actualité.

RÉSULTATS :
- Adapter les actions de Mont-Blanc Industries
- Accompagner nos adhérents sur leurs problématiques du moment
- Informer les pouvoirs publics sur la situation et les effets des dispositifs mis en place

©photo : Steph Cande| Bontaz

ENTREPRISE SOLIDAIRE
recevoir et donner

MARS : Aide à la reprise de l'activité chez Kongsberg par le don de masques des industriels

MAI : Don de masques fabriqués par la filiale polonaise de Kongsberg à la ville de Cluses et au CFAI de Thyez pour la réouverture des établissements scolaires

ACCOMPAGNEMENT POUR LE PLAN DE RELANCE DE L'ÉTAT

Plus de 90 entreprises conseillées ou accompagnées depuis juillet :
- **Plan de relance filières secteurs stratégiques (auto/aéro/résilience) :**
  - » 30 projets accompagnés
- **Territoires d'Industrie :**
  - » 8 projets accompagnés
- **Investissement Industrie du futur - ASP**
  - » 42 projets accompagnés

RÉSULTATS : 147 projets soutenus dans les filières aéronautique, automobile, électronique en Auvergne-Rhône Alpes dont 56 en Haute-Savoie et Savoie (source : data.economie.gouv.fr)

CLUB HYDROGÈNE : LANCEMENT OFFICIEL ET DÉMARRAGE DES TRAVAUX

Après l'organisation en septembre 2019 d'une conférence sur les « Opportunités encore méconnues de l'hydrogène » et une première action collective en février 2020 avec la visite du salon Hyvolution à Paris, cette même année le club s'est structuré sous la présidence **d'Alain Auffret, directeur technique du Groupe Pracartis et de Precise France** et grâce au parrainage de **Stäubli**, pour créer une nouvelle dynamique.

OBJECTIF : Fédérer les industriels du territoire afin de trouver des axes collaboratifs de projets innovants et de positionner les compétences du réseau sur le marché et les nouvelles technologies de l'hydrogène, en s'articulant aux programmes régionaux, nationaux et européens.

2020 : Une quarantaine d'entreprises de la mécanique de précision, des institutionnels et des partenariats avec de nombreux acteurs du secteur.

Animation du réseau : 3 axes stratégiques

Axe 1
Accompagnement à la Mutation / Performance / Innovation

ÉMERGENCE DE PROJET / INNOVATION COLLABORATIVE

Accompagnement à l'émergence et au suivi des projets d'innovation.

- Veille active sur les dispositifs et informations aux entreprises
- Participation à l'élaboration et expertise pour le process de labellisation CIMES
- Soutien final de 10 projets

ENTREPRISE RESPONSABILISANTE

Accompagnement des entreprises dans l'innovation managériale

- Co-organisation, avec **Allergan et le Réseau Entreprendre**, de la matinée conférence sur l'entreprise Responsabilisante et l'intervention d'Isaac Getz
- Élaboration d'un programme de formation avec **Nicomatic**

©photo : CETIM

COPIL AUTO

Membre du COPIL piloté par CARA

- Rencontre de présentation des dispositifs de soutien à la filière auto, en collaboration avec CARA, CIMES, la CSM, le SNDEC, qui a réuni 25 participants
- Opération de phoning auprès des TPE et PME

GIE ACHATS VAL'ESSOR 74

Mont-Blanc Industries, fondateur du GIE, participe au comité de direction. Le GIE connaît une forte augmentation, avec 54 entreprises participantes.

CATALOGUE MEDICALPS

Poursuite du partenariat avec Medicalps, débuté en 2018

- Catalogue des sous-traitants du secteur médical, à destination des donneurs d'ordre et des adhérents Médicalps, recensant 33 adhérents Mont-Blanc Industries

Pour découvrir le catalogue, rendez-vous sur notre site internet (www.montblancindustries.com/offer/catalogue-secteur-medical)

UNIVERSITÉ SAVOIE MONT BLANC

Collaborations avec l'Université Savoie Mont Blanc et ses structures affiliées dont le Club des entreprises et Fondation :

- Projet **IDEFICS** : implication des industriels du territoire sur ce projet de la Fondation USMB, de plateforme numérique MUST destinée à aider la transition numérique des industriels
- Promotion des actions pour les étudiants (stages, alternance) auprès des industriels et mises en relation directes
- Promotion du dispositif **PITON** auprès des industriels

COMMUNAUTÉS DE PRATIQUES

CLUB BOURSE

- 1 Club en présentiel chez **NSN Sopranzi** le 28 Février 2020 et 8 Clubs réalisés en visio
- Recueil et partage des pratiques des membres du Club pour alimenter le guide des bonnes pratiques COVID

GT LEAN

- 1 club en visio le 3 Juin 2020
- Réorganisation du GT Lean

CLUB MACHINES SPÉCIALES

- Lancement le 21 septembre 2020, à l'initiative de 4 membres fondateurs **(Quadra Concrete, Actini, Résiliences et Atis)** et en présence d'une vingtaine d'entreprises chez Quadra Concrete à Findrol.
- Mise en place d'un premier groupe de travail pour échanger sur les bonnes pratiques à mettre en place pour structurer l'activité de SAV en une offre de service complète.

Axe 2
Industrie du futur et digitalisation

DIGITALISATION DES ÉVÉNEMENTS

Le confinement a impacté l'organisation de nos événements habituels aux formats 12/14 et Club Excellence. Afin de continuer son action auprès des entreprises, Mont-Blanc Industries s'est digitalisé et a ainsi proposé son premier webinaire le 31/03. Pendant 6 semaines, c'est un rythme soutenu de **2 webinaires par semaine** qui a été réalisé. Au total, Mont-Blanc Industries a organisé **23 webinaires, de mars à décembre 2020**.

WORKSHOP AVEC LE CRIC

CRIC

L'événement « Les clés de la réussite pour la mise en place d'un projet MES » qui a eu lieu le 20/10/2020 à Bon en Chablais, a été réalisé en partenariat avec le CRIC, avec les témoignages de Quasar (apporteur de solution) et Nicomatic (end-user).

DISPOSITIF INDUSTRIE DU FUTUR

La Région Auvergne-Rhône-Alpes

Ambassadeur du dispositif « Être accompagné dans mon projet Industrie du futur » de la Région Auvergne Rhône-Alpes, Mont-Blanc Industries a accompagné 7 entreprises sur le volet Classique et 5 projets sur le volet Relance. Ce dispositif a permis d'aider ces entreprises dans leur **réflexion digitale et stratégique** qui concernent les différents volets de **l'industrie du futur**.

PRÊT À TAUX ZÉRO 4.0

En 2020, 4 prêts ont été réalisés pour un montant de **760 600 euros**, représentant un investissement total de 1,2 millions d'euros. En 14 années d'existence le dispositif fait apparaître les résultats suivants : un montant de 36,7 millions d'euros de prêts représentant un investissement total de 92,1 millions d'euros.

Banque Populaire Auvergne Rhône Alpes — Crédit Agricole des Savoie

CLUB INDUSTRIE DU FUTUR

Dans la continuité du projet IoT4Industry, Mont-Blanc Industries a élaboré les lignes directrices d'un Club Industrie du Futur.
Le CETIM et Thésame ont confirmé leur souhait de contribuer au Club.
En raison de la crise sanitaire, la création de ce club a été reportée sur 2021.

STRATÉGIE DIGITALE MONT-BLANC INDUSTRIES : INFORMER ET PROMOUVOIR

LE NOUVEAU SITE INTERNET

de Mont-Blanc Industries mis en ligne en novembre 2019. Sur l'année 2020 : **hausse de plus de 61%** de fréquentation par rapport à 2019.

UN CALENDRIER ÉDITORIAL

Publication de **36 articles** sur des thématiques liées à l'actualité et à l'Industrie du Futur.

UNE NEWSLETTER MENSUELLE

Mise en avant de l'offre Mont-Blanc Industries (appels à projet, articles, communiqué de presse, formation, partenariat…) et des adhérents.

- envoyée à tous les adhérents (+1600 contacts)
- diffusée sur LinkedIn

LES RÉSEAUX SOCIAUX

YOUTUBE
Publication de 26 vidéos et création d'une playlist webinaire regroupant 23 vidéos.

LINKEDIN
La page Mont-Blanc Industries a doublé son nombre d'abonnés : 2666 abonnés fin décembre 2020 contre 1300 en 2019.
Les profils de l'équipe, ambassadeurs de chaque post afin d'augmenter la visibilité, font partie de la stratégie.

PROJETS EUROPÉENS

IOT 4 INDUSTRY

Mont-Blanc Industries porte depuis 2018, le projet IoT4Industry avec un consortium de pôles et clusters européens. Ce projet vise à cofinancer et développer des projets collaboratifs européens intégrant l'IoT, le Big Data, l'intelligence artificielle et la cybersécurité, au sein des outils de production, dans le cadre de l'Industrie du Futur.

Les projets **MATAKIOT, APC et MANUBACK** se sont tous terminés en cette année 2020, tous avec succès. Deux articles web ont été rédigés sur notre site internet et un film portant sur le projet APC, a été réalisé.
Le projet MATAKIOT a lui remporté la 3ème place d'un concours permettant aux lauréats de remporter un financement supplémentaire.

inventhys — Savoie Transmissions — CMP Automation — Martin décolletage

Axe 3
Industrie durable

3 ÉVÉNEMENTS

- Webinaire « Quelle place pour le télétravail » avec ATMB
- Webinaire « Vers un modèle économique plus vertueux » avec SoluCir
- Rencontre « Déployer sa politique RSE au travers des Achats Responsables » avec GIE Val Essor 74 et Innovales

ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Co-pilotage du projet UpCyclArve, partenariat réseau G.R.E.En :

- Sessions de formation UpCyclea pour les entreprises du groupe pilote
- Cartographie des acteurs sur le territoire
- Administration et suivi des comptes sur la plateforme
- Soutien à l'animation du groupe pilote
- Renforcement du partenariat UpCyclea pour améliorer l'utilisation de l'outil

RSE

- **Pack RSE ISO26000 AFNOR :** lancement 1er groupe (4 entreprises)
- **Communautés de pratiques RSE :**
  - » 2 séances en visio
  - » Rencontre « Mobilité, focus véhicules électriques en entreprise », avec l'Agence EcoMobilité
- **GT RSE Intergrappe animé par Mont-Blanc Industries :**

  Échanges de bonnes pratiques avec les grappes industrielles partenaires (Mecabourg, Mecaloire et Vilesta).

PARTENARIATS

InnoVales

Mise en place d'un partenariat autour de 3 axes :

- **Achats Responsables :** rencontre et groupe de travail
- **Incubateur :** possibilité Mont-Blanc Industries comme vivier de tests des solutions
- Expérimentation regroupement d'entreprises pour des actions **écologie industrielle** : Mont-Blanc Industries peut se positionner comme relais

GREEN Arve Mont Blanc

- UpCyclArve
- Participation aux groupes de réflexion G.R.E.En
- Siège au Bureau Exécutif de l'association G.R.E.En de Jean-Marc André en tant que secrétaire depuis l'AG G.R.E.EN du 1/10/20

SoluCir

- Participation au 1er atelier de réflexion sur la construction de l'association SoluCir, et aux différents événements du réseau

GOODIES fibr'Ethik écoresponsables

Nous avons procédé au recyclage de tous nos anciens kakémonos dans leur globalité :

- Les bâches ont été transformées en tote-bag, pochette et porte-carte avec l'association d'insertion Fibr'Ethik en Savoie.
- Les housses et les pieds ont été donnés à une imprimerie de kakemono pour être réutilisés

Mont-Blanc Excellence Industries

39 SITES INDUSTRIELS ACCOMPAGNÉS

dont 19 entreprises engagées avec le nouveau module collaboratif.

COMMISSION DE LABELLISATION MULTI-PARTENAIRES

CLUB EXCELLENCE : 8 CLUBS

- 1 présentiel : introduction à la biosystémique
- 7 en format webinaire ouvert à tous les adhérents pendant la période de crise covid-19

1 WORKSHOP de 2 jours sur les nouveaux business modèles liés à la servicisation et à la data

DÉPLOIEMENT DU LABEL À L'ÉCHELLE DE LA RÉGION

- Grappes industrielles de CIMES : 2 entreprises tests chez Mécaloire
- Ambition PME (action collective avec le CETIM)

SOUTIEN FINANCIER

PERSPECTIVES 2021

Poursuite des actions selon les 3 axes avec notamment :

- Réflexion stratégique label Mont-Blanc Excellence Industries
- Club hydrogène : poursuite des actions et du positionnement du Club
- Club Directeurs financiers : lancement
- Club Industrie du futur : lancement
- Partenariat Green : plan d'action commun
- GT achats responsables

ID CENTER : réflexion sur les besoins des entreprises et l'offre de service

Rapport financier

BILAN AU 31/12/20

BILAN	2019 (k€)	2020 (k€)		2019 (k€)	2020 (k€)
ACTIF			**PASSIF**		
Actif immobilisé net (immobilisations)	18	12	Capitaux propres/Fonds associatif	501	292
Actif circulant (créances dont subventions à recevoir)	807	531	Dettes d'exploitation et autres dettes	323	251
TOTAL BILAN	**824**	**543**		**824**	**543**

COMPTE DE RÉSULTAT 31/12/20

RECETTES	Réalisé 2019 (k€)	Budget 2020 (k€)	Réalisé 2020 (k€)	Budget 2021 (k€)
Cotisations entreprises	239	255	222	220
Contributions des entreprises (Label)	70	105	92	50
Subvention Etat (Direccte)	150	0	(30)	0
Subvention Région Auvergne-Rhône-Alpes	265	0	0	0
Subvention EPCI	105	105	123	126
Subventions BPAURA, CADS	20	20	20	20
Prestation refacturation sur événement	0	15	0	10
Refacturation des frais supportés par MBI pour Cimes	0	143	0	0
Actions portées par Mbi dans le cadre du plan d'action de Cimes	0	83	0	0
Sponsoring	0	25	0	0
PDI	51	0	0	0
Projet Européen (IOT4INDUSTRY)	12	0	36	0
Autres (e-Cluster, indémnisation période Covid, formation apprentis)	31	0	3	8
Revitalisation Aventics	16	0	0	0
Expansion2020 (remboursement subvention OSEO)(TVA)	-12	0	0	0
En recherche de financement	0	8	0	242
TOTAL	**946**	**759**	**467**	**676**

DEPENSES	Réalisé 2019 (k€)	Budget 2020 (k€)	Réalisé 2020 (k€)	Prévi 2021 (k€)
Charges exploitation	67	62	69	64
Locations	20	20	5	20
Véhicules/carburant/déplacements	43	44	25	29
Honoraires de prestataires	181	151	110	133
Honoraires de communication	*105*	*87*	*43*	*73*
Autres honoraires	*76*	*64*	*67*	*60*
Label Mont-Blanc Excellence Industries : coût externe	83	238	70	50
Salaires chargés	395	243	368	379
e-cluster	70	31	27	1
PDI	67	0	0	0
Projet Européen (IOT4INDUSTRY) : coût externe	22	0	3	0
TOTAL	947	789	677	676
Résultat prévisionnel	-1,5	-30	-210	0